

**Podklady na jednání Rady sdružení VHS Turnov
konané v úterý 16. 12. 2025 od 9.30 hodin, restaurace pod Hlavaticí
Hospůdka pod Vyhlídkou, Mašov 274, Turnov**

Pozn: Úvodním bodem jednání bude **krátká prohlídka nově postaveného vodojemu Mašov**

1. Majetkové otázky

1.1. Smart metering na území svazku v roce 2026

2. Investiční otázky

2.1. Turnov, Daliměřice – obnova vodovodu a kanalizace v ul. Mírová II. etapa – informace o ukončení akce

2.2. Malá Skála – vodovod Křížky – výsledek VP

2.3. Lomnice nad Popelkou – rekonstrukce vodohospodářských sítí a následná obnova ulice 5.května – výběr zhotovitele

2.4. Investice s dokončením v roce 2026

3. Cena vodného a stočného 2026 - 3. jednání

4. Finanční otázky

4.1. Rozpočtové opatření č. 1 pro rok 2025

4.2. Rozpočtové provizorium na rok 2026

4.3. Vliv státních institucí a finanční legislativy na svazek

5. Vnitřní otázky VHS

5.1. Pohled na činnost VHS Turnov v roce 2025

5.2. Personální otázky

5.3. Informace o jednání Dozorčí rady VHS Turnov

1. Majetkové otázky

1.1. Smart metering na území svazku v roce 2026

V současné době provozovatel SČVK stále nemá ucelenou koncepci v nákupu vodoměrů a cesta k ní bude ještě dlouhá. **Uvědomuje si ovšem stále větší zájem, ale i potřebu, moderních metod měření a nutnost vylepšit služby zákazníkům.** Koncepční cesta vede k novým vodoměrům, které mají v sobě integrovanou smarthlavici.

K překlenutí přechodného období mezi používáním mechanických a statických vodoměrů nabízí provozovatel instalaci hlav na současné vodoměry.

Na základě stálého zájmu rady členů Rady sdružení o efektivnější kontrolu spotřeby vody v obecních objektech přinášíme aktuální informace o této službě v roce 2026.

V roce 2026 jsou dvě možnosti, jak osadit zájmové objekty hlavicí pro dálkové odečty. První cesta je být na aktuálním seznamu, který vypracoval SČVK a je doložen v příloze. Pokud není vytypovaný objekt na seznamu, tak je druhá cesta je požádat ing.Strnadovou z VHS Turnov, která vše zprostředkuje.

1. Odběrné místo (OM) se nachází na seznamu SČVK - hlavicí zajišťuje SČVK:

Pro potřeby provozní kontroly nad odběrnými místy se spotřebou větší než 500 m³ zpracoval provozovatel seznam **565 odběrných míst** (dále OM), která bude osazovat hlavicemi se smart meteringem. Jde o objekty s největším odběrem. Pořízení hlavice, její instalace a zprovoznění je **plně ve finanční režii SČVK**. V dnešní době je již cca 100 objektů napojených.

V příloze je uveden seznam obecních objektů po jednotlivých městech a obcích, která se budou osazovat, či již dokonce osazena hlavicí jsou. V širším seznamu zasláným provozovatelem jsou všechny objekty na území města/ obce. Patří sem např. velké průmyslové objekty, nemocnice, bazény, další úřady (PČR), rekreační objekty apod.

Ze strany VHS bude nutné koupit u cca 50 případů nové velké vodoměry, jelikož původní jsou již zastaralé atypy, na které nelze hlavicí pro smartmetering umístit. To bude znamenat mimořádný výdaj v rozpočtu svazku příští rok ve výši cca 300 tis. Kč.

Tato aktivita SČVK však ještě nepřinese služby pro zákazníka. Přinese data a informace jen pro SČVK. Pokud bude mít zákazník zájem o online výstupy, tak musí kontaktovat provozovatele a uzavřít s ním dodatek ke smlouvě na vodné a stočné - o zřízení smartmeteringu. Za každé OM se hradí **roční poplatek ve výši 1026 Kč včetně DPH** a získáte přístup k datům, která hlavice vysílá. Průběžnou spotřebu, případné havárie a další data pak budou mít zákazníci plně pod dohledem.

2. Odběrné místo není na seznamu – kontaktujte VHS Turnov:

V současné době provozovatel SČVK nemůže nabídnout instalaci pro všechny zákazníky. Výše je uvedeno jen cca 565 objektů z cca 12 tis. na našem území. Důvodem je servis, vysoké náklady na pořízení, neexistence koncepce atd.

V případě, že bude zájem ze strany měst a obcí o umístění hlavice pro smart metering na jiné odběrné místo, které se **nenachází** na seznamu v příloze, kontaktujte prosím pracovníka VHS – Ing. Kateřinu Strnadovou. Váš požadavek bude projednán s provozovatelem a dostanete individuální cenovou nabídku – z důvodu, že běžně SČVK tuto službu na území VHS Turnov nenabízí. Pokud bude zájem o jiná odběrná místa malý, tak se pokusíme zabezpečit shodné financování jako u první cesty.

Další postup je stejný, opět musíte kontaktovat Zákaznické centrum SČVK pro zřízení dodatku ke smlouvě - smart metering. Vaše odběrné místo navštíví technici, nainstalují a zprovozní hlavici, Vy si zřídíte přístup na portál SČVK.

Zavedení chytrého měření přináší zákazníkovi tři zásadní benefity:

1. **Okamžitá detekce úniků:** Systém vás upozorní na nestandardní odběry (např. prasklé potrubí, protékající toaleta) nebo na odběr v době, kdy má být budova prázdná (noční hodiny, víkendy). Tím předejdete škodám a vysokým fakturám za uniklou vodu.
2. **Komfort a data bez námahy:** Odpadá nutnost fyzicky chodit k vodoměru a zapisovat stavy. Data máte k dispozici on-line v přehledných grafech (historie spotřeby, denní maxima).
3. **Přesnější fakturace:** Díky automatickým odečtům se zpřesňují zálohy a finální vyúčtování.



Jak to funguje technicky?

- **Jednoduchá instalace:** Není potřeba nic kopat ani vypínat vodu. Na stávající vodoměr se pouze nasadí „odečtová hlava“ (chytrý senzor).
- **Přenos dat:** Zařízení odesílá data bezdrátově každých 6 hodin. Poměrně stabilní přenos dat díky síti Vodafone.
- **Přehled:** Data vidíte na webovém portálu SčVK. Můžete si nastavit zasílání **alarmů (SMS/e-mail)** při havárii.
- **Integrace:** Pro větší města a obce nabízí SčVK možnost nahrávat data přímo do vašich informačních systémů přes rozhraní API (využívá např. Liberec, Jablonec n. N., Teplice)

V příloze jsou uvedeny výstupy ze smart meteringu na portálu SčVK.

Kolik to stojí?

Služba je zpoplatněna, ale náklady jsou minimální v porovnání s cenou vody, která by mohla zbytečně uniknout při havárii.

- **Cena:** 1 026 Kč vč. DPH / rok za jedno odběrné místo (cca 85,50 Kč měsíčně).
- *Poznámka: Platba se hradí zvlášť, není součástí vodného/stočného.*

Jak službu zřídit?

Máte-li o osazení chytrého měření na vašich objektech zájem:

1. Kontaktujte zákaznické centrum SčVK (nebo e-mail info@scvk.cz).
2. Bude s vámi uzavřen dodatek ke smlouvě (služba Smart Metering).
3. Technici nainstalují odečtovou hlavu a vy dostanete přístup do portálu.

Upozornění provozovatele: Smart Metering je nástroj pro kontrolu, nenahrazuje však fyzickou údržbu rozvodů. Za úniky vody za vodoměrem nese odpovědnost odběratel, a to i v případě výpadku signálu či nedoručení alarmu.

Závěr:

Přes naši neustálou kritiku provozovatele ohledně chybějící koncepce vodoměrů vnímáme osazení **560** odběrných míst hlavicemi se smart meteringem jako **vstřícný krok provozní společnosti SčVK vůči našim zákazníkům**. Nejedná se totiž jenom o velké průmyslové objekty, ale i o objekty, které mají ve své správě města a obce našeho svazku. Osazení OM samozřejmě nebude otázkou týdnů, ale spíše měsíců, i s ohledem na nutnost výměny 50 zastaralých typů vodoměrů a počet proškolených techniků na našem území. Po instalaci všech hlavic bude mít provozovatel pod online kontrolou cca 30 % tržeb na našem území.

Návrh na usnesení:

RS bere na vědomí informaci o nabídce provozní společnosti osadit v roce 2026 významná odběrná místa smart meteringovou hlavicí.

2. Investiční otázky

2.1. Turnov, Daliměřice – obnova vodovodu a kanalizace v ul. Mírová II. etapa – informace o ukončení stavby

Předkládáme Vám informaci o ukončení akce obnovy vodovodu a kanalizace v druhé polovině ulice Mírová v Turnově. Jedná se o druhou dokončenou část dle rozsáhlého zpracovaného projektu obnovy sítí ve více ulicích v lokalitě Daliměřic. Do rozsáhlé aktivity nás v zásadě primárně dotlačila souběžná rozsáhlá výměna plynového potrubí, informace o stavu našeho majetku a stížnosti obyvatel na stav komunikací této centrální ulice a všech dalších okolních.

Dodavatel stavby: MIZERA-STAVBY, a.s., Lomnice nad Popelkou

Projektant: Ing. Petr Čepický, Turnov

TDI: Jiří Vocásek

Rozsah stavby:

Jednalo se o realizaci stavby vodovodu a kanalizace II. etapy ulice Mírová v Turnově Daliměřicích včetně následné obnovy asfaltové komunikace a zpevněných ploch.

Rozsah II. etapy ul. Mírová v roce 2025 (úsek cca 280 bm, zhruba od č.p. 325 po č.p. 176) - skutečnost:

- vodovod v celkové délce 280,6 m, materiál PE 100 RC SDR 11 d 110
- kanalizace v celkové délce 256,4 m, materiál PVC SN12 DN 300
- vodovodní přípojky v počtu 21 ks
- kanalizační přípojky v počtu 22 ks
- obnova asfaltové komunikace včetně uličních vpustí
- obnova přilehlých zpevněných ploch a chodníků
- veřejné osvětlení (město na samostatnou SoD)

Na výše uvedený rozsah (mimo veřejné osvětlení) byla uzavřena s vybraným zhotovitelem smlouva o dílo s VHS Turnov. Na objekt veřejného osvětlení byla uzavřena smlouva o dílo s vybraným zhotovitelem a s městem Turnov.

Mimo výše uvedené proběhla před obnovou komunikace samostatně rekonstrukce plynovodu, pokládka optických sítí PAMICO a sadové úpravy města.

Termín stavby:

Staveniště bylo firmě předáno v únoru 2025. Stavební práce byly zahájeny během března a navazovaly na první etapu loňského roku. Hlavní stavební práce na VH sítích probíhaly do konce září, následně na přelomu září a října byly provedeny obnovy asfaltů komunikace. Následně během října a části listopadu proběhlo odstranění nosné části vad a nedodělků.

Průběh stavby:

Stavba probíhala bez výraznějších problémů. Oproti loňské etapě se jednalo o menší rozsah, a i o jednodušší realizaci. Kanalizace byla již v menším profilu a v plastovém provedení, což je na pokládku rychlejší. Navíc jsme již v podstatě kopírovali postupy, zejména v obnově vozovky a zpevněných ploch, z loňska.

To se ale neočekávaně naopak projevilo jako slabé místo. Původně avizovaný rychlý nástup plynářů nenastal, a i naše firma se mírně zpomalila.

Náklady akce:

Cena díla dle SoD:	16.317.692,- Kč bez DPH (z toho je rezerva ve výši 600.000,- Kč)
Celkem – skutečnost:	15.613.702,- Kč bez DPH
Rozdíl	méněpráce ve výši - 704 tis. Kč <u>(nečerpaná rezerva + méněpráce - 104 tis. Kč)</u>

Více a méně práce:

Vícepráce se týkaly většinově ve skutečných výměrách zpevněných ploch, v zadání navíc u ostrůvků ploch pro zeleň a parkování, případně u bourání např. betonů v zemi, což bylo v drobných desítkách tisíc Kč.

Méněpráce se týkaly opět v desítkách tisíc Kč skutečných ploch realizovaných asfaltů. Hlavní část méněprací byla v rozsahu vodovodních a kanalizačních přípojek a u vodovodního řadu.

V celku to bylo ve výši – 104 tis. Kč proti rozpočtu. Rezerva ve výši 600 tis. Kč nebyla čerpána.

Financování akce:

Smlouva s městem Turnov na poskytnutí neinvestiční
dotace ve výši: **9.261.703,- Kč** (obsahovalo i část rezervy díla)

Skutečnost nákladů: 9.016.439,- Kč

V rámci vyúčtování ZVA byl městu vrácen rozdíl **ve výši - 245.264,- Kč**

Zbývající část je hrazena z rozpočtu VHS Turnov. Podíl VHS vychází **ve výši 6,6 mil. Kč.**

Samostatně mělo město uzavřenou smlouvu o dílo na veřejné osvětlení. Samostatně svoji stavbu realizovali plynáři a PAMICO.

Na naši stavbu navázalo město instalací zeleně do profilu komunikace.

Shrnutí akce:

Průběh stavby byl klidný a stavba dopadla ve finále dobře. I přes drobné zdržení plynářů jsme akci dokázali dokončit v příznivých klimatických podmínkách.

Místní obyvatelé byli velmi trpěliví, už i proto, že věděli, jak probíhala loňská stavba, a že omezení jsou pro realizaci nutná. Za to jim velké poděkování.

Na jaře budou odstraněny zbývající vady a nedodělky. Jedná se o opravu několika vodovodních hrníčků (nemělo by mít vliv na zásah do asfaltu), o opravu jedné podezdívky a provedení části kamerových prohlídek. Na výše uvedené je vázána finanční pozastávka.

Informace o celkovém projektu a vazby na další období:

Akce je společně s městem připravovaná od roku 2019. Projekčně řešíme celou lokalitu Daliměřic, tedy ještě více ulic mimo ulici Mírová, a to ulici Čistá, Achátová, Solidarity, Na Osadě, Polní, Vesecká a Lesní. Důvodem celkové výměny VH sítí je jejich stáří a z vodohospodářského pohledu je také problém v udržení kvality dodávané vody. Zejména ve slepých ulicích se síť musí často odkalovat. Je zde z minulosti evidováno více stížností občanů včetně písemných peticí jak na kvalitu vody, tak ale i na stav kanalizace. Zároveň občané apelují i na město z pohledu obnovy povrchů komunikace.

Další část ulic však byla z roku 2026 posunuta na další rok. Důvodem jsou zejména nedostatky peněz města a následná klidná dohoda s plynáři o posunu akce. Vypadá to, že budeme stavět na Daliměřicích ještě dvě etapy a skončíme nejdříve v 2028 a možná i dále.

Návrh na usnesení:

RS bere na vědomí průběh a ukončení realizace akce: „Turnov, Daliměřice – obnova vodovodu a kanalizace v ul. Mírová II. etapa“.

2.2. Malá Skála – vodovod Křížky – výsledek VP

Podklad bude předložen nejpozději na jednání RS VHS z důvodu termínu jednání hodnotící komise.

2.3. Lomnice nad Popelkou – rekonstrukce vodohospodářských sítí a následná obnova ulice 5. května – výběr zhotovitele

Předkládáme Vám výsledek řízení na výběr zhotovitele naší současné největší připravované akce. Při ní bychom měli za tři stavební sezony obnovit kompletní vodohospodářské sítě a zabezpečit následnou nutnou obnovou krajské komunikace od vjezdu do města směrem od Turnova až po horní okraj náměstí. Projekt připravovala firma MDS Projekt z Vysokého Mýta, na VH sítích se podílela nám známá projekční společnost VEDU VODU.

Průběh veřejné zakázky:

Z důvodu velkého rozsahu stavby bylo řízení vedeno specializovanou firmou Compet Consult z Liberce v nadlimitním režimu. Veřejné poptávkové řízení bylo zveřejněno dne 13. 10. 2025 na NEN (Národní elektronický nástroj, což je státní IT systém pro zadávání a administraci veřejných zakázek a koncesí. Provozuje ho Ministerstvo pro místní rozvoj ČR a používá se jako elektronický nástroj dle § 213 zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek.) Termín pro podání nabídek byl 20. 11. 2025. termín jsme udrželi i přes množství dotazů a vysvětlení budoucím účastníkům zakázky.

Zakázka byla zadána jako nadlimitní sektorová VZ s jediným hodnotícím kritériem – nejnížší nabídková cena. Do soutěže se přihlásilo 8 uchazečů. Všechny nabídky byly podány řádně, včas a byly hodnoceny dle stanovených pravidel. Elektronické otevírání nabídek proběhlo ve stejný den jako termín pro podávání nabídek a účastnila se ho osobně většina členů hodnotící komise.

Následovalo velmi podrobné posouzení nabídek stran formální správnosti, referencí a také cenových úrovní jednotlivých položek, v porovnání s ostatními účastníky, ceníkem a zvyklostí.

Požádali jsme uchazeče s nejnížší nabídkou o doložení, nebo vysvětlení některých skutečností z nabídky. Náš požadavek naplnil. Pro ověření referencí byly obvolány předložené kontakty a též zjištěné spolupráce vyplývající ze zveřejněných smluv na veřejném věstníku, abychom získali co nejlepší obrázek o uchazeči s nejlepším cenou.

Hodnotící komise se sešla 8.12.2025 a stanovila po projednání následující pořadí:

Pořadí nabídky dle ceny	Uchazeč	Celková soutěžní cena	Výsledné pořadí
1	Doprastav, a.s.	154 443 085 Kč	1
2	Společnost M - SILNICE a Stavoka Kosice	164 276 777 Kč	2
3	EVT Stavby s.r.o.	169 999 279 Kč	3
4	OHLA ŽS, a.s.	179 938 137 Kč	4
5	Mizera Stavby a.s.	180 843 769 Kč	5
6	Geosan Group a.s.	189 125 809 Kč	6
7	Ještědská stavební společnost spol. s r.o	195 232 939 Kč	7
8	Metrostav CZ s.r.o.	196 518 973 Kč	8

Stručný rozsah díla a jeho financování:

VHS musí vyměnit vodovod včetně výměny všech přípojek, vyměnit kanalizaci v nejhorším stavu v první a třetí etapě stavby, vyměnit všechny kanalizační přípojky a opravit všechny kanalizační šachty. Je také nositelem inženýrských činností.

Město musí zaplatit obnovu po stavbě - všechny chodníky a zabezpečit financování poloviny přeložek odvodnění komunikace – dešťové kanalizace. K tomu bude samostatně investovat výměnu veřejného osvětlení a přeložky ČEZ mimo tuto zakázku.

Liberecký kraj uhradí podíl na obnovu komunikace po naší rozsáhlé stavbě a zabezpečí úhradu poloviny přeložek odvodnění dešťové kanalizace.

VHS a město je odpovědné za přesah stavby na okolní komunikace v majetku města – vytažení hlavních řadu z křižovatek a následnou obnovu povrchů.

Všichni partneři mezi sebe rozdělí doprovodné ostatní náklady a rezervu díla dle následující tabulky, vycházející z nejnižší nabídky od firmy Doprastav, a.s. ve výši cca **VHS Turnov – 36%, LK – 39%, město 25 % a k tomu uhradí finančně náročnou rekonstrukci osvětlení.** Přesné částky budou projednány mezi všemi subjekty v následujících týdnech.

Cena díla se vyvíjela a je překvapivé, že směrem dolů. Původní odhady se blížily 230 - 250 mil. Kč. Zpracovaný výkaz výměr byl naštěstí nižší – okolo 230 mil. Kč bez DPH. Do vyhlášení veřejné zakázky jsme nakonec uvedli očekávanou cenu 198 mil Kč bez DPH, a to po zkušenostech z našich jiných poptávek. **Je skvělé, že všechny nabídky naše očekávání naplnily.** Konečná nabízená cena je výrazně nižší, a to na hranici samé výhodnosti pro uchazeče. Navíc je v ceně díla zahrnutá rezerva ve výši 9 mil. Kč.

Výsledná smluvní částka proto **spoří značné finanční náklady pro všechny subjekty.** Na druhou stranu nejde o úplně konečnou cenu – druhý a třetí rok budou práce obsahovat **inflační doložku**, což však představuje řád malých milionů korun pro každého spoluinvestora.

Obtížnost hned na počátku:

Vítězný uchazeč nám nikdy nepředložil žádnou nabídku, ani pro nás nikdy nic nestavěl. V našem regionu se v zásadě nedají ověřit žádné jeho reference. Jde o společnost, která má zahraniční vlastníky **a v Praze má jen své malé středisko.** Neznáme se osobně, neznáme ani vzájemné a obvyklé postupy. Jeho aktuální stavební na našem území je realizována formou účasti ve sdružení firem na velké investiční zakázky pro ŘSD.

Pro firmu Doprastav bude pravděpodobně velmi obtížné připravit tým a včas zahájit potřebné stavební aktivity v regionu, který vůbec nezná a nemá v něm žádné své stavební kapacity. Věříme, že to zvládne. Ale musíme s vedením firmy intenzivně a rychle jednat.

Termíny akce:

Podpis smlouvy o dílo máme připravený na cca polovinu ledna. Vlastní stavbu musíme zahájit v březnu 2026 – samozřejmě podle počasí a podmínek KSSLK. Dílo musí být dokončeno a předáno do 32 měsíců po podpisu předávacího protokolu, to znamená v listopadu/prosinci 2028.

Návrh na usnesení:

RS schvaluje výběr zhotovitele stavby „Rekonstrukce vodohospodářských sítí a následná obnova ulice 5. května“ dle předloženého podkladu a ukládá Ing. Hejdukovi uzavřít SoD s vítězným uchazečem.

2.4. Investiční aktivity s dokončením v roce 2026

Předkládáme Vám informaci o stavbách, které neskončily v tomto roce, ale budou pokračovat do roku 2026. Jsou různé typy případů, ale všechny mají společné to, že je musíme dostavět (investiční starost) a zaplatit – výdaje na jejich dokončení musí obsahovat náš rozpočet 2026.

Z dalšího podkladu na současné jednání – rozpočtové změny - je zřejmé, že do příštího rozpočtu 2026 budeme muset zahrnout vysoké platby za dokončovaná díla. Potvrdí se určitě předpoklad z letní prognózy, že toto dofinancování sebere skoro všechny peníze z nájemného (po odečtu všech nutných výdajů). Nové tituly proto budeme muset financovat z úvěrových prostředků.

Na dále uvedeném, výčtu je jasně zřetelné, že investiční aktivity nejsou řešeny jen v jednom kalendářním roce. Musíme aktivně plánovat jejich termín realizace a financování. A být připraveni na různý vývoj.

a) Očekávané

Jilemnice - dokončení rekonstrukcí vodojemů Na Kozinci - dvouletá akce kvůli rozsahu a náročnosti financování pokračuje úspěšně, pravděpodobně jsme už za polovinou stavby. Stavba bude dokončena na podzim 2026. Dodavatel: OBIS Nová Paka.

Benešov u Semil – odkanalizování obce – I. etapa – první rok jsme nakonec i přes všechny složité otázky k řešení zvládli v krajské komunikaci dokončit všechny etapy díla, a to včetně obnovy komunikace. Aktuálně již stavíme druhou část – směrem od Jizery v obecních komunikacích nahoru. Očekáváme v příštím roce ještě dílčí vliv rozšíření díla z důvodu souběhu s plánovanou rekonstrukcí energetické sítě v obci. Stavba bude dokončena také až na podzim příštího roku. Dodavatel: Mizera Stavby, Lomnice nad Popelkou.

Turnov – rekonstrukce štol Šlejšfěrna – dodavatel nenastoupil na podzim 2024, ale až letos na jaře s tím, že smluvní termín zvládne naplnit. Při následné zásadní projekční změně vedoucí k vylepšení jímání vody došlo k dohodě posunu dokončení díla nejdéle do konce června 2026. Dodavatel: firma VHS Stavby, Liberec.

Turnov – obnova sítě v lokalitě Konělupy – dodavatel zvládl zahájit stavbu ještě v letošním roce, kdy realizuje kanalizační rukávec s potřebnými úseky rekonstrukce kanalizace výkopem (přípojky, šachty apod.). Dokončení akce je plánováno na červen 2026. Dodavatel: 1. JHS Hodkovice nad Mohelkou.

b) Zahájené dříve – ještě v letošním roce

Lomnice nad Popelkou – obnova vodovodu v lokalitě Želechy – dodavatel zahájí stavbu ještě letos. Při stavbě není nutné obnovit krajskou komunikaci (po nás provede KSSLK), ale jen obecní cesty. Stavba bude dokončena v červnu 2026. Dodavatel: Mizera Stavby, Lomnice nad Popelkou.

Chuchelna – výstavba vodovodu na Bačově - dodavatel čeká na vhodné počasí a pravděpodobně zahájí stavbu ještě letos. Jinak absolutní většina stavby bude realizována příští rok. Stavba bude dokončena na podzim příštího roku. Dodavatel: SIZ – Velké Hamry.

c) Významnější nedodělky z roku 2025 spojené s finanční pozastávkou

Turnov – vodojem Mašov – dodavatel dokončil ve vysoké kvalitě vodojem. S ohledem na to, že na jaře musí zkontrolovat všechny terénní úpravy a obnovit zasaženou příjezdovou komunikaci podle požadavku města, tak bude v lednu doplacena s pozastávkou do dokončení akce. Dodavatel: firma OBIS Nová Paka

Rakousy, Turnov – rekonstrukce prameniště Kalich – v roce 2025 se nám podařilo akci v zásadě dokončit, v lednu doplatíme poslední faktury a čeká nás jen prověřování a sledování vydatnosti zdroje od hydrogeologů, mmj. i z důvodu podmínek dotace MZE. O ní stále i přes všechny komplikace usilujeme. Dodavatelé: více subjektů

Lomnice nad Popelkou - výměna vodovodu u Matoušáku – jednoduché dokončení dílčího úseku poté, co město dokončí obnovu hráze rybníka. Dodavatel: Rulf Nová Paka.

Chuchelna - propojení vrtu vody s úpravnou – dokončení akce se díky pozdnímu nástupu dodavatele, jeho nekvalitě, počasí a dílčím změnám protáhne až do poloviny prosince. Až příští rok bude akce doplácet, a to včetně zabezpečení pozastávky. Dodavatel: firma Zemský, Rohatec.

d) Obvyklé finanční pozastávky akcí

U většiny akcí dokončovaných v podzimních měsících dohodneme s firmami nízké pozastávky, abychom měli jistotu, že jarní prohlídka a případné nápravy proběhnou v pořádku.

Návrh na usnesení:

RS bere na vědomí informaci investičních akcích, které přecházejí svým faktickým i finančním plněním do roku 2026.

3. Cena vodného a stočného 2026 - 3. jednání

Třetí jednání o ceně vodného a stočného je každý rok rozhodující. I letošní určitě přinese výslednou dohodu nad cenou v roce 2026.

Máme za sebou pátý rok nového koncesního období a připravujeme cenu vodného a stočného pro první rok druhé poloviny koncesního období.

Letos máme v projednávání ceny jednodušší situaci. Nemusíme řešit kontrolu a úpravy našich vazeb se SFŽP, až na dílčí otázky jsme ani nepotřebovali poradenství Ing. Kokrmenta z poradenské firmy VRV Praha. Nepotřebujeme proto ani advokáty na úpravu koncesní smlouvy s provozovatelem.

Předkládáme Vám otázku v postupném následujícím členění:

- Upřesnění a doplnění informací k rozhodování
- Shrnutí základních vlivů vstupů do kalkulace
- Návrh k rozhodnutí o ceně 2026

Upřesnění a doplnění informací k rozhodování

A) Cenové rozhodování u jiných vlastníků

Aktuálně známe z veřejně dostupných informací rozhodnutí u většiny vlastníků, které průběžně sledujeme. Na RS doplníme pravděpodobně všechna zbylá města.

Cena Kč vč. DPH/m ³ (V+S)	2025	Nárůst v %	2026
SVS	149,9	4,5	156,6
Praha	151,3	naznačují nízké	do 160ti
Mladá Boleslav	135,1	6,9	144,4
Pardubice	153,-	2,6	156,7
Frýdlant	156	Trochu nad inflaci	Těsně nad 160
Středočeské vodárny Kladno, Mělník	175	dvouletá cena	175
Hradec Králové	152	3,5	157,3
Trutnov	120,70	7	129,1
My VHS Turnov	156	2,4 max	159,7 max

Z tabulky je zřejmé, že se ceny srovnávají. Ti, co měli nízkou cenu navyšují více, protože k tomu mají v porovnání s ostatními finanční prostor. Ti, co mají vysokou cenu navyšují meziročně méně. My patříme do druhé skupiny.

Nemusíme se proto bát rozhodnout jakkoliv.

B) Úplaty za čištění odpadních vod našich zákazníků na ČOV v cizím majetku

Ve dvou velkých městech svazku nejsou ČOV v našem majetku. V Jilemnici jde o historický vývoj, v Semilech město nesplnilo majetkovou podmínku při vstupu do svazku. Čištění odpadních vod našich zákazníků v těchto městech přináší logicky **významný podíl do nákladů stočného** na celém území svazku.

Jednání o obou platbách na rok 2026 bylo jako den a noc. Se zástupci DEVRA jsme opakovaně společně jednali, abychom nastavili pravidla, která by měla fungovat v dalších letech. A našli jsme shodu. S paní starostkou města Semily jsme si vyměnili jen tři základní písemné korespondence. Třikrát jsme oslovili paní starostku, která řídí na městě vodárenství s prosbou o osobní jednání na aktuální témata mezi svazkem a městem. Reagovala až na poslední výzvu a sejdeme se těsně před svátky.

I finanční vlivy na kalkulaci stočného v roce 2026 jsou ve finále zcela odlišné. V Jilemnici meziročně snižujeme platbu o 500 tis. Kč, v Semilech budeme platit nejméně o jeden milion korun více než v letošním roce.

Důležité finanční vztahy s DEVREM:

Klíčový je poměr nátoků znečištění. Čím nižší je ten náš, tím méně platíme. O podílu reálně rozhoduje rozsah výroby ve firmě, protože množství odpadních vod z města od zákazníků je v zásadě konstantní.

	2023	2024	2025	2026
% podíl VHS	20,5	24,5	30,9	26,2

Tímto podílem se dělí veškeré náklady na ČOV. Schválená metodika výpočtu podílu na příští rok je pro VHS výhodná – ve firmě se zvětšuje výroba, a proto produkuje více odpadních vod.

Protože je ČOV v majetku společnosti, tak cenu za čištění projednává s provozovatelem majetku (jako u nás SČVK) ona. Při jednání přísně reguluje nárůst nákladů provozovatele. Na příští rok je **málo významný**, stejně jako u našich ČOV.

V nákladech na čištění jsou však **dvě významné položky**, z nichž o jedné diskutujeme přímo. První je **nájemné**, které je určeno na financování investic. Zástupci DEVRA nás požádali, abychom výši nájemného nepočítali jako dosud dle aktuálních odpisů, protože se jejich hodnota meziročně výrazně mění a hůře se plánují pro obě strany finanční kroky. Navrhli nám naopak standardní metodiku nájemného ročně zvyšovaného o inflaci. Jako základnu pro příští rok zvolili průměr odpisů za poslední roky navýšenou o přírážku z odpisů dle očekávaných investic v příštích letech. Tento náklad se sice meziročně navýšil o cca 300 tis. Kč, ale další vývoj v příštích letech bude stabilní a pro nás možná i výhodnější. Pro rok 2026 je zahrnuto nájemné ve výši 1590 tis. Kč.

Druhou proměnlivou položkou, o níž provozovatel i v našem zastoupení s firmou jedná, jsou **nutné opravy nad rámec běžné údržby**. V této položce naopak meziročně náš podíl klesá, protože jde mmj. o to, na jaké části linky bude technologie realizována. Meziročně pro nás půjde o pokles ve výši 480 tis. Kč na částku 636 tis. Kč.

O úpravách výpočtů plateb nájemného společně uzavřeme s firmou DEVRO dodatek ke smlouvě sousedních vlastníků. V kalkulaci na rok 2026 je zahrnuta platba ve výši cca **7,7 mil. Kč**.

Důležité finanční vztahy s městem Semily:

V Semilech učinili všechno, co mohli, aby **od nás získali příští rok co nejvíce peněz**. A to samozřejmě bez ohledu na vliv v cenové otázce pro ostatní plátce stočného na území svazku včetně zákazníků v Semilech.

Naše pozice je však velmi nekomfortní – mohli jsme se zeptat, ale dostali jsme jen obecnou písemnou odpověď. Přirozeně pak máme právo požádat o jednání – nikdo se s námi zatím osobně bavit nechce. Všechna reálná čísla z kalkulace 2026 budou známa až na jaře 2027. Do té doby mohou v Semilech plánovat a řídit jakýkoliv číselný vývoj a ten si pravděpodobně obhájí. Kontrolovat jejich kroky a zejména finanční vyúčtování pak může jen Ministerstvo financí. Navíc si SM pravděpodobně vždy obhájí, že pokud nenaplní výši jednoho druhu provozních nákladů, tak odůvodní naopak navýšení druhého, aby nám nemusely v roce 2027 vracet peníze. Stejně se pak mohou chovat i pokud na ČOV bude čištěno větší množství vod.

Chtěli jsme během posledního měsíce více vyjasnit návrh kalkulace ČOV, který nám paní starostka poslala a **pokusit se jí přesvědčit, aby ho na město změnili**. Nikdo se však s námi nechtěl dosud sejit.

Návrh dosud neobsahuje vyjasnění pohledu na odpočty za městské zákazníky ani za poměr za čištění dešťových vod města. Návrh neobsahuje ani platební kalendář čtvrtletních plateb, který je finálním vstupem do ceny stočného. **Finální vstup do ceny budeme znát od města až v polovině února. Proto dnes musíme zahrnout do kalkulace odborný odhad**. To je samozřejmě možné, protože jsou i jiné koncesní položky nákladů jen odhadem.

Ve vlastní kalkulaci učinilo město „klasické“ kroky:

- a) Čím méně naplánují vyčištěných vod za celý rok, tím bude vyšší cena za jejich čištění a tím větší výdaj z peněz VHS Turnov. Proto město výrazně ponížilo odhad tržeb – přesto, že na celém území VHS i v Semilech rostou tržby, tak nám oznamují meziroční 10-ti % pokles vyčištěného množství odpadních vod. Tuto svoji hypotézu opírají o výrazné snížení očekávaného nátoku dešťových vod na ČOV. Město si vymyslelo průměr za posledních 7 let, aby docílili „díky dlouhodobým tendencím“ nejnižší plánované hodnoty.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	726	934	934	955	1034	1047

Plán 2025	Město odhad 2025	Město odhad 2026	Náš odhad 2026 dle vývoje
1035	910	935 v kalkulaci	1000

- b) klíčové náklady výrazně navyšuje – kromě el. energie navrhuje meziročně o velké statisíce navíc – mzdy, režie externí

U **mezd** meziročně navyšují požadavek o 420 tis. Kč na 1 857 tis. Kč, Tedy o 17,1%. V písemné reakci reakcí je obecné tvrzení, že navyšují očekávanou skutečnost letošního roku a politiky avizovaného navýšení platů o 5-9%.

Ještě smutnější reakce je výrazného navýšení **provozních nákladů externích**, které město navyšuje meziročně o 831 tis. Kč. U tak vysokého nárůstu argumentují zejména nárůstem ceny likvidace kalů. Přitom si uvědomme, že meziročně vycházejí z toho, že ČOV vyčistí meziročně o cca 9-10% méně! I kdybychom řekli, že stočné je stále v podobné výši, což má základní vliv na výši likvidace kalů, tak není možné jeho hodnotu navýšit o statisíce. Ukázka plateb za kaly společností SČVK - 2023 – 1 139 tis. Kč, 2024 – 1 107, 2025 – kalkulace 1 139 tis. Kč, 2026 kalkulace navýšení o + 500 - 600 tis. Kč. Tato položka není možná. Buď přes vysoké platby kalů vyvádějí peníze z kalkulace, nebo jsou do ní zahrnuty jiné náklady – služby poradců. Tvrzení města je špatné v každém případě a tím i výrazný dopad do ceny = našich plateb.

- c) Obnovu majetku na ČOV řeší město pomocí nákladové položky oprav nad rámec běžné údržby (obnovující opravy). V ceně letošní nebyla žádná obnova, nyní 800 tis. Kč. Tohle není správné z naší strany rozporovat finančně. Jde však o správné posouzení toho, zda obnova čerpadel a výměna nádrže na síran železitý jsou klasifikovány jako oprava, nebo investice. Pokud by byly investicí, tak by v kalkulaci neměly co dělat. Město proto vědomě deklaruje, že jde o opravy, protože jinak by je muselo platit z odpisů v kalkulaci, které mají na tyto dvě aktivity v dostatečné výši 1 707 tis. Kč.

Tím by měla podle jejich názoru narůst cena za vyčištěné odpadní vody na ČOV SM z **letošních 8,86 Kč/m3 na 10.98 Kč/m3 – o 24%**. Je nutno nakonec doplnit, že ve finálním návrhu naší úplaty příští rok musí město odpočítat m3 stočné za své zákazníky a dohodnutý 10 % podíl na čištění balastních vod na ČOV.

Tohle všechno zvýší naše výdaje o významnou částku a přinese to zásadní dopad do navýšení ceny stočného na celém území našeho svazku – pro všechny plátce stočného na území svazku – o cca 1 mil. Kč. Pro rok 2026 jsme po dohodě s provozovatelem zahrnuli do plánu plateb městu = naší kalkulace - částku 9 mil. Kč. Na druhou stranu spravedlivě – naše soudní cenová dohoda z loňského roku na rok 2025 byla pro město velmi přísná. Proto šlo očekávat meziroční nárůsty nákladů vyšší, než máme my na našich ČOV.

Shrnutí základních vlivů vstupů do kalkulace

A) Základní vlivy na cenu 2026

Tento rok jsme řešili při cenových přípravách následující významné otázky:

- Nemusíme uzavírat žádné dodatky ke koncesní smlouvě
- Indexy navýšení nákladů byly úměrné, indexace se tvořila, jako kdyby finanční model začínal od počátku.
- po více letech nárůstů došlo ke snížení navýšení úhrady za použití ČOV DEVRO v Jilemnici
- Město Semily významně navýšilo cenu za čištění odpadních vod našich zákazníků na ČOV
- Výrazná potřeba investičních peněz pro VHS Turnov bude v roce 2026 i nadále – je potřeba dokončit několik staveb z 2025 a zvládnout mnoha naplánovaných
- Výdaje domácností na život průběžně mírně stoupají (možná až na elektřinu), dílčí úprava naší ceny nevybočí z normálu
- Ve společnosti nejsou žádné katastrofické scénáře, nová vláda slibuje, že všem bude lépe
- Je nutné vnímat, že na podzim 2026 jsou komunální volby, ale s ohledem na naši cenovou politiku v posledních letech neočekáváme žádné dramatické události

B) Pravidla cenotvorby a jejich vysvětlení

Koncesní soutěž a nabídka společnosti SČVK je samozřejmě úplný základ cenotvorby. V koncesním řízení se například musely vyčlenit položky, které se mohou v budoucnu vyvíjet bez možnosti ovlivnění uchazeče. Ty jsou nyní dodány do cenové kalkulace v aktuální výšce:

- poplatky za povrchovou vodu a podzemní – v kalkulaci v zásadě zůstávají velmi podobné
- žádné státní vlivy na cenu 2026 nečekáme
- tržby budou nastaveny na meziroční pozitivní nárůst dle pravidel koncese,
- plán oprav bude opět navýšen o index stavebních prací až k hodnotě 8 mil. Kč
- zisk provozovatele zůstává také prakticky shodný a pro nás výhodný
- stále musíme sledovat v cenotvorbě nastavené podmínky a pravidla SFŽP, MZE, ani zde nevidíme zásadní problém, byť je složitější dokládání cenotvorby vůči MZE

C) Sociálně únosná cena a vliv na obyvatele:

I pro rok 2026 je bohatě naplněna podmínka schválit výslednou cenu pod výší sociálně únosné ceny. Je stanovena pro LK ve výši 177,17 a naše cena nebude vyšší než 160 Kč/m³ vč. DPH.

Je jasné, že navyšovaná cena vodného a stočného nepřinese pro čtyřčlennou rodinu ani nárůst 100 Kč/ měsíc, jen malé desítky korun. Pro zákazníky odebírající jen pitnou vodu pak bude meziroční nárůst mít jen zcela minimální vliv.

D) Základní číselné informace

Vývoj ceny vodného a stočného v posledním období a možná cena 2026:

Kč/m ³	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Bez DPH	102,2	107,2	125,4	133	139,26	141,06-142,74
S DPH	112,5	117,9	138	149	155,97	157,99-159,68

Kromě nestandardního roku 2023 s nárůsty hodnot a energií a s inflací sledujeme nízké meziroční nárůsty s ohledem na celkovou cenu. Brzdíme zejména v požadavcích na nájem.

Meziroční navyšování ceny v % a možné navýšení do roku 2026:

2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
3,9	4,9	17	8 (6,1 s DPH)	4,7	1,3 -2,38

V roce 2024 stát snížil DPH. Rok před tím vše ovlivňoval Covid a válečné ceny energií. Letošní rok bude z pohledu nárůstu velmi pozitivní.

Vývoj nájemného (mil. Kč) v posledních letech a vize 2026:

2021	2022	2023	2024	2025	2026
107,8	110,5	119	128	130	136-138

Letos je šance trochu napravit dlouhodobě negativní vzkaz s ohledem na obnovu majetku a kalkulační rovnováhu mezi našimi příjmy a provozními náklady. Náklady provozu po více letech porostou méně než naše nájemné. Musíme také stále sledovat pohled SFŽP a MZE – finanční požadavky na obnovu majetku. Paradoxní je, že SFŽP nás tlačí do stále větší obnovy majetku a metodika MZE je naopak pro nás složitá na zvládnutí vykazování požadavku. A MF proti tomu chrání obyvatele, abychom cenu navyšovali jen o nutné potřeby.

Vývoj plánu prodeje (tis. m³) nastaveného v koncesi a plán na rok 2026:

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
vodné	1959	1958	1922	1893	1905	1912
stočné	2161	2144	2121	2089	2078	2101

Stanovení tržeb do koncesního modelu se určuje vždy podle skutečnosti předchozího roku. Pro rok 2026 je v součtu použito období 1-9/2025 x 1,33. Jedná se o výpočet daný modelem SFŽP. Vliv Semil už je započítán v loňském roce. Vliv na cenu pro rok 2026 je tedy pozitivní.

Kalkulační nárůsty (mil. Kč bez DPH) celkových položek je potřeba udržet v rovnováze

Jediný zisk provozovatele zůstává po vysoutěžení stále na podobné hodnotě. Náklady rostou každý rok a každý rok z jiných důvodů, ale letos je skvělý rok. Navýšení nájemného je letos možným řešením.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Provoz	103	104,7	128,9	130,6	141,5	142,3
Zisk provozu	5,8	5,7	5,8	5,9	5,8	5,8
Náš nájem	107,8	110,5	119	128	130	136-138

mil. Kč	2025 - 2026		2025 - 2026
Provozní náklady	+ 0,8		+ 39,3
Zisk provozovatele	shodný		0,0
Nájemné pro VHS	+ 6-8		+ 27,2 - + 30,2

Poslední meziroční nárůsty jsou pro nás výhodné. Letošním rokem bychom se mohli přiblížit opět významně k hranici 50 % příjmu nájemného z vybraných tržeb.

Na druhou stranu – pro SčVK je letošní koncesní model svými dopady velmi negativní. I přes jednoznačnou inflaci dostanou v roce 2026 stejné peníze jako v letošním roce. Společně s vedením SčVK jsme se dohodli, že v dubnu příštího roku přinesou podklady k jednání o skutku 2025 a koncesnímu plánu 2026.

Podíl našeho nájemného z celkových tržeb – cílem je, abychom „z každé vybrané stokoruny“ získali co nejvíc peněz. Příští rok budeme dostávat od provozu 48 Kč. 52 Kč půjde provozovateli na úhradu nákladů s provozem a jeho velmi malý zisk.

2024 - 48,4 %

2025 - 46,9 %

2026 - 48,2 % (při nájmu 138)

Návrh k rozhodnutí o ceně 2026

A) Filozofie návrhu ceny 2026 – závěry z minulého jednání

Na minulé Radě sdružení byla většinová filozofie – nebojme se navýšit nájemné více, horní hranice navýšení ceny je cca meziroční inflace. Když je k tomu prostor díky velmi malému nárůstu provozních nákladů kombinovaným s vyššími tržbami. Každý milion korun navýšení nájemného je přínosem.

Od počátku máme zadání udržet přibližně stejně vysoké ceny a více navýšit stočné, kvůli investičním plánům a nárůstu plateb v Semilech.

B) Konkrétní možné varianty v rozhodování na třetím jednání RS VHS:

NÁJEM mil. Kč		NAVÝŠENÍ NÁJMU	CENA V+S VČ. DPH	NAVÝŠENÍ CENY % a v Kč
130	Cena 2025		155,97	
130	Necháme v 2026 nájemné stejné	0	155,24	-0,47 % -0,73
135	Nejmenší nárůst dle filosofie poslední RS	+ 5	157,99	1,3 % 2,02
136	Střed všech variant	+ 6	158,54	1,65 % 2,57
137	těsně pod dvě 2 %	+ 7	159,08	1,99 % 3,11
138	těsně pod inflací	+ 8	159,64	2,35 % 3,67

Varianta 135 mil. Kč zmenší nejvíc rozdíl mezi námi a SVS. To je její jediná výhoda.

Varianta 136 mil. Kč je uprostřed všech možných a pohodových variant.

Varianta 137 mil. Kč je v zaokrouhlení zdražení o 2 %. Jednoduše se komunikuje navenek, ale už přelézá hranici celkové ceny 159 Kč.

Varianta 138 mil. Kč je stále pod inflací, je stejně nad 159 Kč jako ta nižší.

C) Doporučení vedení VHS Turnov

Příští rok – pokud se nezpomalí některé připravované stavby – nám bude chybět stejně daleko větší množství peněz v nájmu, než uvažujeme největší navýšení. My bychom potřebovali navýšit nájem nejméně o 10 – 20 mil. Kč (5 – 10 % ceny stočného).

Díky postupu jiných vlastníků, diskusi na minulém jednání a pohledu na celkové hodnoty se nám jeví přirozené dvě ceny – **nájemné 136, nebo 138 mil. Kč.**

a) Varianta 136 mil. Kč

Výhodou je velmi nízké navýšení ceny proti jiným vlastníkům a zároveň přijatelné navýšení nájmu – meziročně o 6 mil. Kč. Tím také dojde ke sblížení cen s jinými vlastníky, což ale v praxi stejně sleduje velmi málo zákazníků.

Kč/m ³	Vodné 2025	Vodné 2026		Stočné 2025	Stočné 2026
Navýšení bez DPH	69,91	70,70		69,35	70,86
Navýšení s DPH	78,30	79,18		77,67	79,36

Cena vodného a stočného se navyšuje o cca 2,60 Kč za m³. Pro čtyřčlennou rodinu jde o navýšení celkem za měsíc o malé desetikoruny. U domácností jen u vodného je navýšení zcela zanedbatelné. Dodávka 1 l pitné vody a její odvedení a vyčištění bude stát stále jen 15 haléřů.

	2025	2026	meziroční nárůst
Cena bez DPH	139,26	141,56	
Cena s DPH	155,97	158,54	1,65 %

Nájemné v roce 2025 (130 mil. Kč) je v rozdělení vodné - 55,3 a stočné - 74,70 mil. Kč. Pro rok 2026 by bylo rozdělení vodné - 57,20 a stočné - 78,80 mil. Kč.

b) Varianta 138 mil. Kč

Výhodou této varianty je výrazné navýšení nájmu – meziročně o 8 mil. Kč, a přitom jsme stále pod inflačním nárůstem a stále nejnižší navyšujeme cenu oproti jiným vlastníkům.

Kč/m ³	Vodné 2025	Vodné 2026		Stočné 2025	Stočné 2026
Navýšení bez DPH	69,91	71,11		69,35	71,43
Navýšení s DPH	78,30	79,64		77,67	80,00

	2025	2026	meziroční nárůst
Cena bez DPH	139,26	142,54	
Cena s DPH	155,97	159,64	2,35 %

Nájemné v roce 2025 (130 mil. Kč) je v rozdělení vodné - 55,3 a stočné - 74,70 mil. Kč. Pro rok 2026 by bylo rozdělení vodné – 58 mil. Kč a stočné - 80,00 mil. Kč.

Návrh na usnesení:

RS schvaluje cenu 2026 v předložené variantě s nájmem ve výši mil. Kč. RS současně ukládá Ing. Hejdukovi vydat tiskovou zprávu o úpravě ceny vodného a stočného na rok 2026.

4. Vliv státních institucí a finanční legislativy na svazek

Předkládáme Vám základní informaci o složité situaci svazku v otázce našeho finančního řízení. Veškeré komplikace pocítujeme zejména v době, kdy připravujeme k projednání finanční otázky tak, jako na dnešní jednání.

Situace je navíc komplikovaná v tom, že za některé finanční povinnosti je odpovědný nebo spoluodpovědný provozovatel.

Příčinou obtíží je, že legislativní kroky ve vodohospodářství ze strany různých ministerstev není provázaná a často fungují i proti sobě. Další vstupem je pak typ naší organizace – svazek obcí a jeho aktuální finanční řízení.

Výčet různých vlivů a pohledů:

1. **Rozpočet svazku jako mají města a obce.** Rozpočtovou soustavu máme jako města a obce. Není co řešit - roční rozpočet musí být nastavený jako vyrovnaný. Tedy s nulou – výdaje = příjmy a k tomu financování se musí rovnat. Zajímavosti – jako výdaj je mmj. uvedeno čisté plátcovství daně z příjmu, rozpočet musíme současně vést i v hodnotách

s DPH, DPH prochází rozpočtem. Akce dělí na investice a opravy. Je nutné sladit dotační příjmy s pojetím akce (investiční, neinvestiční atd.). Financování končí 31.12. a nové začíná 1.ledna.

2. **Platba daně z příjmu** – VHS je jako jakýkoliv podnikající subjekt. Nejsme jako města a obce, které daň z příjmu sice vykazují, ale reálně neplatí. Naším cílem je proto vždy optimalizovat výši daně, protože jejich výše ovlivňuje mmj. i zálohy na příští rok. Rozhodujeme se, co je investice a co oprava a do toho složitě analyzujeme a přidělujeme dotační příjmy.
3. **Plátcovství DPH** – VHS funguje jako jakýkoliv plátců daně z přidané hodnoty. V rozpočtu svazku se účtují skutečnosti i očekávání. Výhoda v plátcovství je jasná – snížení výdajů na naše sítě i na nutnou obnovu komunikací. Samozřejmě však má tato skutečnost dopad i do formy rozpočtu svazku.
4. **Působení MZE** – je koordinátorem legislativy v oboru. Ta je však roztržštěná i finančně mezi různé resorty. MZE je odpovědné za dokument Plán financování obnovy majetku, který musí zpracovávat každý vlastník. Jeho cílem je, aby závazná metodika ukázala na stav majetku a aby ukázala vlastníkům, kolik mají dát peněz do obnovy majetku, aby nestárnul a aby se jeho stav naopak vylepšoval. Problém je v měnící se metodice, takže porovnání v letech není v zásadě možné. Dalším problémem je, že MZE nemá ambice vlastníkům přikázat nutnou výši obnovy, ale jen závazně doporučit. Druhým aktuálně nejsledovanějším krokem MZE je úprava cenové kalkulace, kdy na její „druhou stranu“ společně s MF umístily výkaznictví o obnově majetku, které je nutno dodržet a zároveň nepřetížít zákazníky nadměrným ziskem (přebytkem z kalkulace).
5. **Působení MŽP prostřednictvím SFŽP** – stát pomocí této organizace přikazuje vlastníkům, kolik mají dát do obnovy existujícího majetku, aby se dostatečně obnovoval. SFŽP vydává různé modely, v čase tedy přepočítává podle nich a nastavuje povinnost vlastníkům – povinné číslo. Stát vycítil nepolitickou šanci k udělení povinnosti a příkazu – pokud chceš dotaci, musíš tuto podmínku naplnit. Pokud nechceš, dělej si co, chceš... Ale stejně musíš naplnit povinnosti regulátora MZE. SFŽP tak reálně tlačí ceny vodného a stočného u příjemců dotací výše, než by chtěli, a to ve jménu vytvoření dostatku prostředků na budoucí obnovu majetku vybudovaného s pomocí jejich dotace.
6. **Působení MF – cenového regulátora**. Ten dbá na výši ceny zejména z pohledu a ve prospěch obyvatel. Kontroluje, aby subjekty v oboru dodržovaly regulaci – mmj. stanovuje maximální výši zisku, výpočet možného zatížení cenové kalkulace vodného a stočného o nájem, či odpisy. Stát tedy chrání občany před vysokou cenou. A přitom také z druhého pohledu i před případným zatížením ceny náklady, které do její kalkulace nepatří.

7. **Ani nápravná a sankční opatření nejsou jednotná.** MZE, SFŽP i MF mají různý přístup k různým situacím a různým číslům. Kontroly a prověrky probíhají samozřejmě velmi odlišně. Když nesplníme podmínky MZE, tak jsme vyzváni k nápravě. Když nesplníme podmínky SFŽP, tak musíme vrátit dotaci, nebo zaplatit tučnou pokutu (dojde ke snížení dotace). Když nesplníme požadavky MF – tak zaplatíme výraznou sankci. Můžeme se však se státem o ní soudit. Jediné společné je, že s Vámi instituce umí jednat a poskytovat čas k vysvětlení a případné nápravě.

Návrh na usnesení:

RS bere na vědomí základní přehled o vlivech státních institucí a finanční legislativy na svazek.

5. Finanční otázky

5.1. Rozpočtové opatření č. 1 pro rok 2025

Vždy na začátku roku tvoříme rozpočet pro daný rok. Tento rozpočet je tvořen detailně se zaměřením na každou konkrétní členskou obec či město. Je velmi obsáhlý a snažíme se věrohodně prezentovat naše záměry v průběhu roku.

Je jasné, že v průběhu roku je nutné všechny naplánované aktivity zpřesnit. Posledních několik let předkládáme Radě sdružení pouze jedno rozpočtové opatření na konci roku, jehož smyslem je předložit co nejpřesnější údaje o finančním vývoji celého roku.

Dochází k zpřesnění cen zakázek v rámci výběrových řízení, ceny zakázek jsou dále ovlivněny více a méně pracemi a také tím, jak brzy se povede realizaci zahájit nebo že se v průběhu roku vyskytnou okolnosti, které stavbu zdrží. Velký vliv má také finalizace jednání o dotacích a jejich výplata ve prospěch svazku.

Odrazem těchto skutečností je toto Rozpočtové opatření č. 1, které Vám nyní předkládáme.

Základní příjmy VHS Turnov tvoří příjem z nájemného. Dalšími a neméně důležitými příjmy jsou dotace od členských obcí, LK, MZE, SFŽP, které jsou v této rozpočtové změně v přesných a již známých číslech. V těchto kolonkách bývají největší změny oproti schválenému rozpočtu, protože tato čísla se v průběhu roku mění nebo upřesňují, podle aktuálního vývoje staveb a konkrétních nabízených a získaných dotačních prostředků.

Výdaje jsou přímo závislé na vysoutěžení zakázky (snažíme mít vysoutěženo před koncem roku), někdy dojde k opakování soutěže např. z důvodu nepřijatelné ceny, rozhoduje také termín zahájení stavby, „problémy“ na stavbách, více či méně práce.

U investičních akcí měly na úpravu rozpočtu významný vliv následující finanční změny:

Příjmy:

Navýšení příjmů	mil. Kč	Ponížení příjmů	mil. Kč
Benešov u Semil – kofinancování LK	2,8	Turnov - Konělupy	- 7
Lomnice n. P. – Želechy LK	1,2	Turnov – VDJ Mašov (2026)	- 1,2
Lomnice n- P. - Košov	1,3	Benešov u Semil – odkanalizování (LK)	- 2
Rovensko p. Tr. – V+K Zahradní	0,2	Rokytnice n. J. (průtah vč. LK, Krakonoš)	- 3,3
		Jilemnice - Kozinec dotace LK	- 4,5
Příspěvky od FO, PO	1	Lomnice n. P. – PD	- 2
Ostatní výnosy (úroky spořicího účtu, jistota Mířera, atd)	1,3	Chuchelna – obec	- 0,5
		Semily – shybka (LK)	- 0,8
		Malá Skála – vodovody	- 1,3
		Rovensko p. Tr. – Zahradní ul.	- 0,4
		Dotace LK – upřesnění finále	- 1,1
		Dotace SFŽP – Komárov, Kalich	- 4
		Ostatní výnosy (podíl na zisku, šrot,)	- 0,2
Dílčí položky	1	Dílčí položky	- 0,4
Celkem	8,8	Celkem	- 28,7
rozdíl			- 19,9

Výdaje:

Navýšení výdajů	mil. Kč	Ponížení výdajů	mil. Kč
		Kancelář + N do VH majetku	- 0,1
		Opravy	- 4,3
		Nájemné (Cimbál, FO+PO)	- 0,1
Daně + úroky	0,1	Investice	- 42,5
Celkem	0,1	Celkem	- 47
rozdíl			- 46,9

Upravené hodnoty výdajů u členů svazku u akcí – vliv ceny, doplacení další rok, atd.:

Území	+ položky	- položky	popis
Turnov		- 14,1	Aerace ČOV, VDJ Mašov, Kalich...
Semily		- 1	Shybky
Jilemnice		- 12,6	VDJ Kozinec, Zalázeňsko
Rokytnice		- 6,5	Průtah, Kodus
Lomnice	+ 0,6		
Benecko, Rovensko		- 0,4	Dílčí položky
Benešov	+ 2,2		Odkanalizování obce
Chuchelna		- 6,2	
Kacanovy, Líšný, Loučky, Rakousy		- 0,1	
Malá Skála		- 1,1	
Olešnice, Ohrazenice, Přepeře		- 0,5	
Vyskeř		- 1,4	Vodní zdroj
Celkem	2,8	- 43,9	
rozdíl		- 41,1	
Ostatní + rezervy		- 1,4	
		- 42,5	

Shrnutí předchozích tabulek:

- Máme velké nerealizované výdaje (pro letošní rok) a to z různých důvodů – jiné výsledky soutěží než očekávané, šetříme na stavbách, případně posouváme stavby či platby do příštího roku. Letošní výdaje v rozpočtu **ponižujeme o 46,9 mil. Kč**.
- Plánované **příjmy jsme ponížili o 19,9 mil. Kč**, především o dotační peníze díky přesunutým akcím do roku 2026 (Turnov – Konělupe, Benešov...), levnějším zakázkám tedy sníženým dotacím (shybky, Malá Skála...) nebo neobdržení velké dotace na vodojem na Kozinci z LK.
- Na BÚ koncem roku očekáváme skutečnost v částce lehce cca 26,9 mil. Kč
- Naplnili jsme všechny úvěrové povinnosti.

Financování VHS na přelomu 2025 / 2026

Ze zůstatku na běžném účtu na konci roku vždy hned na počátku ledna hradíme faktury na stavební práce a také na běžný chod kanceláře. Zůstatek na účtu je tedy nezbytný pro finanční pokrytí všech nutných lednových výdajů. Ani v letošním roce tomu není jinak. Vzhledem

k finanční situaci v průběhu roku jsme načerpali úvěr až úplně ke konci roku. Byli jsme schopni plnit závazky a až nyní ke konci roku potřebujeme rezervu na leden. Tím se nám podařilo ušetřit a placení úroků odsunout až na poslední chvíli. První platbu od provozovatele obdržíme až na konci ledna, do té doby musíme vystačit s penězi ze zůstatku účtu.

Shrnutí rozpočtového opatření

Zásadní údaje jsou ve sloupcích A, B, C (položky bez DPH). Zbylé zelené sloupce (částky včetně DPH) musíme v tabulkách uvádět kvůli účetní správnosti – tyto se nakonec schvalují a pořizují do účetních zápisů. V celém materiálu budou při popisu částek uváděny hodnoty v cenách bez DPH, tedy původní hodnoty schváleného rozpočtu ze sloupce A, rozdíly ze sloupce B a nové sumy položek ze sloupce C předloženého rozpočtového opatření.

Rozpočtové opatření je zobrazení skutečnosti ve schváleném rozpočtu. Takže jde o upřesnění příjmů a výdajů a financování ve všech „řádcích“ schváleného rozpočtu, oproti plánovaným.

Proti schválenému rozpočtu (výdaje sloupec B řádek 472 – 473 / konečná rekapitulace) **ponižujeme příjmy o 19,9 mil. Kč, výdaje ponižujeme o 46,9 mil. Kč** a do financování zapojujeme plánovaný zůstatek finančních prostředků na BÚ na konci roku.

Zásadní údaje z Rozpočtového opatření č. 1

- V položkách příjmů jsme díky dotacím stále vysoko: **242,4 mil. Kč bez DPH.**
- V položkách celkových výdajů jsme na částce **232,5 mil. Kč bez DPH.**
- Financování celého roku – na BÚ nám zůstane částka přes 26,9 mil. Kč. Je nutné hned v lednu 2026 uhradit faktury vystavené v prosinci 2026, které bývají závěrečné, a tedy na vysoké částky. Dále musíme v lednu plnit závazky k bankám a také zajistit běžný chod kanceláře.

Detaily jednotlivých položek příjmů a výdajů jsou zřejmé z jednotlivých řádků předloženého rozpočtového opatření.

1) Příjmy:

- **Příjmy máme navrženy v částce 242,4 mil. Kč.**
- Celkově po korekci všech položek s ohledem na skutečnost ponižujeme příjmy o 19,9 mil. Kč, především kvůli přesunu čerpání dotačních prostředků až v roce 2026.
- Finanční operace (ř. 32 – 65) zde byly uvedeny plánované příjmy dotací, byly uzavřeny smlouvy a jednotlivé sumy dotací byly přiřazeny do skupin níže, kam patří (dotace od LK, obcí...). Některé příjmy dotačních

prostředků budou posunuty do příštího roku (zejména: 10% doplatky dotací na realizované akce od LK).

- Ostatní řádky příjmů prezentují naplněné skutečnosti.

2) Výdaje:

- **Výdaje máme navrženy v částce 232,5 mil. Kč.**
- Oproti schválenému rozpočtu obsahuje Rozpočtové opatření hodně změn, jelikož schvalujeme pouze jedno rozpočtové opatření za rok. Výdajové položky jsou zpřesňovány tak, jak se vyvíjí skutečnost na jednotlivých akcích. Po započtení skutečnosti příjmů a financování tvoří neproinvestované prostředky základ pro zůstatek BÚ na konci roku a jsou vyčísleny ve financování.
- V nákladech kanceláře (řádek 3 – 44) korigujeme téměř všechny položky podle očekávané nebo realizované skutečnosti, celkově snižujeme tuto položku o 0,1 mil. Kč, což značí úsporu na běžných nákladech.
- Ostatní položky oprav a dalších souvisejících výdajů (řádek 48 – 84) jsou uvedeny dle skutečností – korekcí položek došlo ke snížení výdajů na těchto položkách o cca 0,2 mil. Kč.
- Opravy majetku v jednotlivých členských obcích je a řádcích 88-172 ponížujeme o 4,3 mil. Kč. Především díky posunu realizace opravy v Turnově – Konělupy, kde se jednalo o velkou částku. Oproti tomu jsme zařadili do oprav akci v Jilemnici – VDJ Kozinec. U ostatních položek došlo ke korekci dle skutečnosti
- Řádky 178-195 jsou platby daní, úroků a poplatků z úvěrů.
- Náklady loňského roku (ř. 199 – 209) jsou uvedeny dle skutečnosti 2024.
- Investiční výdaje jsou pro jednotlivé obce uvedeny na řádcích 222 – 437. Jejich součet je na řádku 450 a tyto výdaje ponížujeme o 42,5 mil. Kč.

Ponížení je způsobeno posunem některých investičních výdajů do oprav (Jilemnice – VDJ Kozinec), ale také zpožděním nebo posunem velkých staveb (Turnov - Šlejferna, Chuchelna – obnova VH sítí...), zpřesněním konečných hodnot stavebních prací, nevyplacením pozastávek u nedokončených staveb.

3) V položkách financování

- Splátky nasmlouvaných úvěrů proběhly podle plánu.

Závěrečné shrnutí

Z uvedeného podkladu je zřejmé, že jsme byli opět úspěšní v naší celoroční činnosti, přestože jsme načerpali úvěr. To nám pomůže realizovat akce, které jsou pro naše území nezbytné a také důležité pro Vaše obce a města. Finanční prostředky zbylé na BÚ budou sloužit pro úhrady prosincových faktur a dalších nutných úhrad na začátku roku 2025.

Výsledné shrnutí úprav příjmů a výdajů v rozpočtovém opatření č. 1

Celkově je rozpočtové opatření v částkách bez DPH sestaveno na příjmy ve výši 242,4 mil. Kč, výdaje ve výši 232,5 mil. Kč a financování ve výši - 9,8 mil. Kč.

Ponížení příjmů	19,8 mil. Kč
Ponížení neinvestičních výdajů	4,4 mil. Kč
Ponížení investičních výdajů	42,5 mil. Kč
Plánovaný zůstatek běžného účtu na konci roku	26,9 mil. Kč

Pro schválení předkládáme sumarizaci rozpočtového opatření č. 1 v následujících hodnotách:
(vše již včetně DPH ve členění na jednotlivé třídy)

Třída 2 - Nedaňové příjmy	170 973 928 Kč
Třída 3 – Kapitálové příjmy	2 185 899 Kč
Třída 4 - Přijaté transfery	98 100 646 Kč
Příjmy celkem	271 260 472 Kč
Třída 5 - Běžné výdaje	104 273 600 Kč
Třída 6 - Kapitálové výdaje	157 164 122 Kč
Výdaje celkem	261 437 722 Kč
Třída 8 - Financování	- 9 822 750 Kč

Návrh na usnesení:

RS schvaluje rozpočtové opatření č. 1 pro rok 2026 dle uvedené předložené sumarizace.

5.2. Rozpočtové provizorium na rok 2026

Každý rok schvalujeme rozpočtové provizorium. Je to proto, že ke konci roku nemáme sestavený a schválený rozpočet svazku. Ten nemáme schválený z důvodu nutné koordinace s rozpočty měst a obcí a také díky lednovému výraznému upřesňování investičních výdajů dle dokončovaných poptávkových řízení.

Rozpočtové provizorium na rok 2026 je tedy povinný materiál, který musíme přijmout.

Zpracováváme ho vždy s maximální snahou a vědomím toho, co nás příští rok čeká. Tedy podle dostupných údajů o výši nájemného, předjednaných dotačních penězích, vysoutěžených zakázek a plánovaných realizacích.

Rozpočtové provizorium je zpracováno podle aktuálně dostupných údajů. Představuje plánovanou výši příjmových a výdajových položek a financování. Je sestavené v cenách bez DPH a včetně DPH v zaokrouhlených sumách uvedených v tis. Kč.

Do rozpočtového provizoria je promítnuto přijetí nového úvěru, který pravděpodobně budeme v roce 2026 potřebovat. Čerpání však bude jako vždy dle dohody nižší než splátky úvěrů, abychom snižovali zadlužení. Dále budou využity neproinvestované prostředky z roku 2025, které tvoří zůstatek BÚ na konci roku.

Do rozpočtu roku 2026 budou zapojeny také platby faktur vystavených v prosinci 2025, které mají splatnost v lednu 2026. Dále pozastávky, které budou vyplaceny až v roce 2026 z již realizovaných staveb.

Navržené rozpočtové provizorium počítá s předpokládanými schválenými příjmy nájemného od provozní společnosti ve výši **136 mil. Kč (nižší varianta)**, s příjmy dotací podle uzavřených smluv, nebo predikovaných informací, s výdaji **na chod svazku ve výši 14 mil. Kč, prozatím s 62 mil. Kč na opravy majetku, 198 mil. Kč na investice, investiční rezervu ve výši cca 1,8 mil. Kč a 0,5 mil. Kč na nákup pozemků. V provizoriu jsou zahrnuty obvyklé výdaje na inženýrskou činnost, realizaci investic a pořízení projektových dokumentací, nájmy, splátky úvěrů a platby úroků apod.**

Příjmy v částce 255,6 mil. Kč bez DPH (286,7 mil. vč. DPH)

- představují plánované rozpočtové příjmy (investiční i neinvestiční dotace od členských obcí, LK, příp. SFŽP či MZE). Příjem z nájemného od provozovatele ve výši 136 mil. bez DPH.

Výdaje v částce 264 mil. Kč bez DPH (291,3 mil. vč. DPH)

- představují investiční náklady na běžné investice, náklady na opravy, úroky, daně a chod kanceláře. Provizorium zahrnuje také plánovanou investiční rezervu ve výši 2,9 mil. Kč.

Financování v částce 8,4 mil. Kč

- představuje splátky úvěrů, zapojení nového úvěru a plánovaný zůstatek finančních prostředků BÚ k 1. 1. 2026 a k 31. 12. 2026.

Závěr:

Rozpočtové provizorium je sestavené podle aktuálně dostupných údajů na dobu nejpozději do 28. 2. 2026. Počítá se známými a plánovanými příjmy, plánovanými a již zaslavnými výdaji. Také se zapojením přebytku z roku 2025, vč. splátek přijatých úvěrů. Návrh rozpočtu na rok 2026 připravíme jako každý rok na jednání RS VHS v únoru.

Návrh na usnesení:

RS schvaluje Rozpočtové provizorium na rok 2026 podle návrhu.

6. Vnitřní otázky VHS

6.1. Pohled na činnost VHS Turnov v roce 2025

Jako každý rok předkládáme pro členy Rady sdružení z pozice vedení VHS Turnov pohled na chod našeho svazku. **Jeho cílem je v aktuální době stručnou formou vyhodnotit členům RS pozitiva a negativa ze všech událostí ve VHS v roce 2025.**

Oficiálním zpracovávaným hodnotícím materiálem o činnosti bude samozřejmě výroční zpráva VHS, která navíc obsahuje všechny finanční ukazatele za předcházející rok. Výroční zpráva se však zpracovává vždy až na přelomu března a dubna příštího roku a projednáme ji až následně – pravděpodobně v květnu, a to s ohledem na dokončení prováděného auditu organizace a konkretizaci daňových otázek.

Rok 2025 byl opět standardním rokem v uzavřené koncesní smlouvě i z pohledu mandátu současné Rady sdružení.

Letošní rok byl vysoce **náročný s ohledem na rozsah aktivit, které jsme realizovali**. Příprava velkých akcí pro příští rok včetně významných zakázek na projekční práce byla také zabezpečena ve větším rozsahu, než v jiných letech.

Provozování i SČVK zabezpečil **provozovatel opět vysoce kvalitně**.

Jedinou zásadní negativní linií v celém roce byly komplikované vztahy s městem Semily a významné soudní řízení, které město zahájilo se svým členem.

Proti tomu byly neobvyklými pozitivními faktory úspěšné a další aktivity spojené s 30. výročím spolupráce svazku a se svou provozní společností.

V druhé polovině roku jsme vedli časté diskuse o počtu pracovníků ve VHS.

Je skvělé, že pozitivních konstatování je opět daleko více, než těch negativních.

POZITIVNÍ SKUTEČNOSTI

Klíčové:

- další rok koncesní smlouvy na provozování majetku opět přinesl kvalitní provozování majetku ze strany Oblastního závodu Turnov – SČVK, a.s. – jsme v polovině období
- zvládli jsme úspěšně dokončit všechny velké, nebo složité stavby: Benešov u Semil – první rok odkanalizování obce, Jilemnice – I. etapa v lokalitě Za Lázněmi, Jilemnice – I. rok vodojemů Kozinec, Turnov – rekonstrukce provzdušení ČOV, Turnov – Mírová ulice II. etapa, Turnov – nový vodojem Mašov

Další úspěchy a pozitiva:

- kvalitní příprava a úspěšnost při projednání jednotlivých bodů na jednání Rady sdružení
- dostáváme na vodovody a kanalizace stále cenově skvělé nabídky uchazečů
- čerpáme stále nejvíc peněz z mnoha dotací z LK
- podařilo se nám získat novou významnou dotaci z MZE na obnovu vodovodního přivaděče Hrudka
- zúčadovali jsme v součinnosti s obcemi velké množství dotací
- máme za sebou koncepční rozhodování v otázkách odkanalizování Benecka, Chuchelny a přeměny vodovodů a kanalizací v Rokytnici nad Jizerou – zahajujeme potřebné projektové činnosti
- připravili jsme k zahájení největší akci příštích let – obnovu sítí a komunikace ul. 5. května v Lomnici nad Popelkou
- posunuli jsme ke konci komplikované akce na zdrojích pitné vody – Šlejféřna, Kalich
- velmi klidná diskuse o otázce ceny vodného a stočného na rok 2026
- oproti loňskému roku se nám podařilo se nám zabezpečit většinu z dílčích plánovaných provozních aktivit ve prospěch našeho majetku
- díky vyšším tržbám jsme společně s provozovatelem projednali v průběhu roku navýšení Plánu oprav a realizaci velmi potřebné akce v Turnově v Sobotecké ulici
- předložili jsme díky spolupráci s provozovatelem majetku souhrnný plán o dopadech blackoutu
- vyměnili jsme dožilá služební auta
- díky obměně personálního obsazení na straně provozovatele jsme absolvovali více společných jednání na všech úrovních s cílem pokračování v nadstandardního vztahu a dosahování potřebných výsledků
- zvládli jsme díky pomoci SČVK aktivity spojené s letošním výročním svazku

NEGATIVNÍ SKUTEČNOSTI, NEÚSPĚCHY

Klíčové:

- ubývají firmy a tím konkurence na rekonstrukce objektů a práce na zdrojích – pokud vůbec dostaneme nabídku, tak za vysoké ceny

- město Semily vyvolalo závažné soudní řízení o neoprávněném obohacení v době veřejné služby vůči nám a provozní společnosti, a to byť jsou členem našeho svazku a společnost SčVK a.s. město zachraňovala, když nebyly schopni zabezpečit skoro tři roky své provozování
- absolutní většina vztahů s městem Semily je velmi komplikovaná a vyvolává neklid ve svazku

Další neúspěchy, či negativa:

- významné havárie na zdroji pitné vody v Turnově a na vodovodech a kanalizaci ve Vysoké ulici v Semilech, které však provozovatel zvládl vyřešit
- chtěli jsme uskutečnit některé interní činnosti (úprava směrnice, novelizace technických standardů), některé činnosti sice probíhají, ale nejsme na konci, důvod je nedostatek časového prostoru
- v průběhu roku jsme stále více pociťovali a řešili personální problémy uvnitř svazku (přetíženost investičních techniků, dlouhodobá absence paní účetní, apod.)
- naše akce nestaví jen kvalitní dodavatele – nejméně 3 z nich nemají potřebnou kvalitu a s dodavatelem obnovy prameniště na Kalichu jsme dokonce museli ukončit spolupráci, všechny investice se pak rodí velmi těžko

Návrh na usnesení:

RS projednala aktuální zprávu vedení svazku o hodnocení činnosti VHS Turnov v roce 2025.

6.2. Personální otázky

Překládáme materiál - po velmi častých diskusích uvnitř kolektivu v letošním roce - **s cílem navýšit počet pracovníků svazku o jednoho z 8 na 9 osob.**

V posledních dvou letech jsme začali pociťovat významné personální problémy, jejichž dopady gradovaly v letošním roce:

- pracovní přetížení investičních techniků a jejich psychická vyčerpanost
- nedostatek času na dostatečné řešení otázek spojených s provozováním majetku
- avizovaný odchod jednoho z investičních techniků cca na počátku roku 2026

Navíc ke všemu letos přibyla **dlouhodobá absence paní účetní**. S postupnou všude rostoucí administrativou a s více úkoly, na které jsme už neměli potřebnou personální kapacitu, jsme začali vnímat přicházející dílčí nekvalitu naší práce. Zatím naštěstí nebyla příliš zřejmá navenek. Projevovala se například v pomalém dotažení investic až po jejich kolaudaci a evidenci v majetku svazku.

Začali jsme proto zvažovat, jak řešit a zejména posílit náš tým. Ve hře bylo více možností. Posuzovali jsme následující vlivy:

- naplánované aktivity na celém území v příštích letech,
- zastupitelnost při absenci i možném budoucím odchodu kohokoliv z našeho týmu,
- nutnost posílení kvality řešení provozních témat a spolupráce s provozní společností,
- odebrání administrativních činností investičním technikům,
- zvýšení projekčních aktivit v příštích letech apod.

Nakonec vše vyústilo ve dvě možnosti:

- odebrání co nejvíc doprovodných činností investičním technikům, aby získali dostatek času na vlastní řešení staveb a projektové činnosti a současně navýšit časový prostor pro lepší výkon všech úkonů v oblasti provozování majetku
- přijetí 4. investičního technika, rozdělit jinak území a ponechat výkon činností tak, jak je dnes

Rozhodli jsme se pro první uvažovanou cestu:

1. Projednali jsme s Bc. Regálem podmínky, za nichž by nadále zůstal jako investiční technik pro Semilsko a Rokytnici nad Jizerou
2. Paní Ing. Strnadové odebereme maximální množství činností v oblasti našeho majetku, aby jí zbyla dostatečná časová kapacita na posílení řešení provozních otázek
3. **Potřebujeme najít nového člověka na řešení majetkových otázek – který by odebral maximum povinností investičním technikům mimo jejich vlastní řízení investičních akcí a převzal řešení činností při správě majetku od paní Ing. Strnadové.**

Náplň činnosti nového pracovníka:

- uzavírá smlouvy s institucemi (LK, povodí, lesy... věcná břemena, nájemní smlouvy po dobu stavby...),
- uzavírá smlouvy na příspěvky a další smlouvy potřeb pro průběh staveb (nájemní, kupní...),
- zajišťuje záchranný archeologický průzkum u investičních akcí,
- účastní se kolaudací staveb, zajišťuje podklady společně se stavebními dozory a podává žádost,
- zajišťuje podklady pro převod dokončených investičních akcí do majetku VHS,
- zajišťuje naplnění smluvních závazků po realizaci akce (břemena, odkupy, nájmy...) - po ukončení stavby zajistí, aby došlo k naplnění smluvních závazků (VB, odkupy, nájmy...) podle smluvených termínů v jednotlivých smlouvách či dohodách,
- účastní se místních šetření sjednávaných stavebními a vodoprávními úřady,
- vyřizuje vyžádaná vyjádření k projektům a investičním záměrům,
- konzultuje nové záměry třetích osob na svém zemi (prodloužení řadů, nové přípojky...) až do fáze dokončení projektových dokumentací.
- řeší veškeré majetkové otázky svazku – pronájmy, převody majetku, inventury

Činnosti investičních techniků a nového pracovníka jsou velmi úzce propojeny. Proto bychom potřebovali někoho, kdo se orientuje v projektech.

Samozřejmě jde pouze o představu rozdělení činností a bude velmi záležet jakého pracovníka by se nám podařilo sehnat.

Posílení kapacity na řešení provozních otázek:

- vyšší kontrola kvality provozních činností a plnění koncesní smlouvy
- častější projednávání provozních otázek s pracovníky SČVK
- větší čas na koncepční otázky – smart metering, vodoměry, připravenost na blackout
- příprava způsobu provozování 2030 – 2040
- zastupitelnost v otázkách cenotvorby

Doprovodné vazby:

- vytvoření nového potřebného pracovního místa v našich kancelářích
- nákup vybavení a zázemí pro nového člověka – auto, mobil, počítač
- vytvoření vysunutého pracoviště v Semilech pro Bc. Regála, aby mohl alespoň částečně omezit čas strávený na cestě mezi bydlištěm, turnovskou kanceláří a investičními aktivitami na horách

Tyto aktivity přinesou spolu se mzdou nového pracovníka vazbu na navýšení rozpočtu VHS v roce 2026 ve výši okolo **1,5 mil. Kč**.

Závěr:

Jsme velmi malý kolektiv s velmi širokým záběrem činností a velkým rozpočtem = velká ne/investiční aktivita. Již mnohokrát jsme si sice vyzkoušeli, že všechny pracovní pozice jsou dočasně zastupitelné, ale opravdu pouze na krátkou dobu.

Všichni zaměstnanci přistupují ke své práci zodpovědně a každý v týmu je potřebný i když určitě ne nenahraditelný. Už delší dobu se potýkáme s tím, že někdo z týmu „volá o pomoc“.

Je jasné, že pokud někdo na „svoji“ práci (v obecné rovině) nestačí, musí si hledat a najít jinou. Jsme přesvědčení, že toto není náš případ, proto Vás žádáme o schválení dalšího člověka, který převezme činnosti, které už prostě nejde stíhat v našem malém počtu.

Hledání nového pracovníka nemusí skončit skvělým úspěchem, ale může dopadnout i výrazně pozitivně a přinést další úvahy na vylepšení našich činností. Naopak jdeme do neznáma a nejméně jeden rok musíme zkusit naplánovaný model.

Případný vliv na složení našeho týmu a pozitivní výměnu, či doplnění pak mohou přinést komunální volby.

Návrh na usnesení:

RS projednala potřebné personální posílení kanceláře svazku a bere na vědomí zahájení hledání nového zaměstnance.

6.3. Informace o jednání Dozorčí rady VHS Turnov

Poslední jednání DR v tomto roce se uskutečnilo v listopadu. 2025. Dozorčí rada se pravidelně schází na svých jednáních dle stanov VHS Turnov a my Vám vždy předkládáme informaci o jejím průběhu. Jednalo se o třetí jednání v tomto roce.

Dozorčí rada projednávala následující body:

- Informaci o vlivu blackoutů na provozování vodohospodářského majetku na území svazku
- Zprávu o mimořádné události na zdroji pitné vody Turnov – Dolánky
- Řešení nákupu vodoměrů a jejich nadstavbových funkcí v roce 2026
- Přehled dotačních úspěchů v roce 2025
- Výhled finančních prostředků pro rok 2026 ve vazbě na aktivity VHS
- Plnění usnesení Rady sdružení
- Projednávání ceny vodného a stočného 2026
- Semily – aktuální informace o vzájemných vztazích
- Personální otázky svazku - informace

Dozorčí rada projednala všechny navržené body. Byla seznámena s důležitými událostmi uplynulého období. **Od členů dozorčí rady očekáváme v diskusi nad jednotlivými body jiné pohledy, jiná doplnění, či dotazy, které jsou pro naši práci vždy skvělým přínosem.**

Zápis z jednání RS přikládám v příloze.

Návrh na usnesení:

RS bere na vědomí informaci průběhu jednání dozorčí rady v listopadu 2025.

Podklady zpracovali: Ing. Hejduk, Ing. Bobková a členové týmu VHS Turnov, prosinec 2025